

第一部分

# 未来 为什么是他们? 寻找中国最活跃的商业基因

据一份来自美国的《创业公司基因组报告》显示：拥有良好的导师、有效的数据监测体系和善于学习的创始人，其创业公司所能拿到的投资是一般公司的7倍；至少过一到两次的创业公司能拿到的投资是从未变革过或者变革超过两次的创业公司的2.5倍；单个创始人的团队相比2个创始人的创业团队要花费3.6倍甚至更多的时间将公司带到快速发展阶段……

企业的生存、发展乃至成功并没有一套定式，但是任何一家成功的企业都会有自己的一套经验总结和传承体系，成功企业的基因是看得见摸得着的。

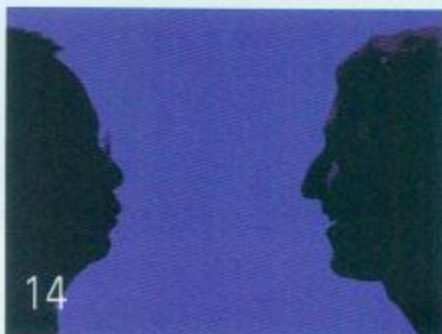
我们努力寻找中国那些最活跃的商业基因，并积极探寻这些基因背后的“孵化”模式，而我们试图寻找、诱发并保护的这些活跃商业基因，恰恰也是激活中国最原始的动力。

28

## Review 资讯

编者的话 Editor's Note

- 10 2012，我们要和未来谈谈
- 12 你来我往 Editor & Reader
- 14 大城小事 Infos
- 商业影像 Business Image
- 16 怀疑数字 Doubted Numbers
- 冷评热议 Column
- 18 年底提钱大家都烦
- 20 追寻高利润路径
- 名人宴客 Vip Time
- 22 像苹果一样玩「穿越」



14



22

## Original Topic 封面原创

第二部分

### 30 「温室」培育 激活襁褓中的成功基因

“资源为王”的时代，并非人人都能成为创业的成功者，而成功者们往往在享受胜利的同时，也会对创新存有一份遗憾。



30



40

第三部分

40 从头再来的「骑士们」

创业永远不会太迟

二次创业的阻力不在于前行道路的崎岖和颠簸，而在于如何摆脱过往的荣耀和包袱。



48

第四部分

48 名师高徒不是传说

离巨人再近一点

创业不是一个人的战斗，无师自通的创业者常常走过无数弯路。但是如果有了“导师”的帮助，成功就有捷径。

第五部分

58 不做温水中的青蛙

变革不给自己留余地

与战胜竞争对手相比，企业可能更需要战胜自己，需要革自己的命。

第六部分

66 「背靠背」搭档创业

结婚比单身更有力

他们是朋友、兄弟、或是夫妻、同学，这样的创业组合会发生怎样的化学反应？是求同存异，还是求同去异？



66

第七部分

78 靠的不是经验和金钱

痛楚中的智慧坚守

当同行或对手一个个倒下，即便你也已千疮百孔摇摇欲坠，但拼上所有气力活到最后一刻，未尝不是另一种意义上的成功。

第八部分

88 不过界不成活

多元化链接盘活老棋局

传统渠道多元化嫁接新元素，搞“混搭”经济，令传统企业重获新生。

第九部分

98 单兵作战不如集结成团

联盟「重拳」出击

抱团联盟形式多样，目的也不尽相同，有产业链上下游企业抱团，有同行业内企业抱团，有企业为融资进行抱团，有以商会为组织形式的抱团。而在当下，抱团已不仅仅局限于形式的存在，它更孕育着企业勇于挑战、追求创新的商业基因。

第十部分

106 内生裂变调整为零

大企业的「小公司」化重生

在瞬息万变的当下，能否随时而变应形势进行灵活调整，决定了一家大公司能走多远。为此，淘宝等选择的破晓之途是化整为零的企业裂变之路。

第十一部分

114 不磨砺不成事

企业优秀基因的孵化器

风雨是一场优胜劣汰的筛选，企业每熬过一番风雨，也就意味着有机会获得更长足的发展。

La Vie 优生活

优生活 La Vie

专题 Topic

128 办公室的生活艺术

那只「越狱」的盒子！

消费 Hot New

132 激发灵感的创意办公室

知新 Books

134 日本人「大眼睛」

万相 Style Face

136 楼市里的三个青年



128