

EMBA雜誌312期目錄2012年08月



特別企劃

以更少，做更多

面對顧客緊縮荷包、對手激烈競爭的企業環境，企業該如何一邊瘦身減重，控制成本，一邊追求突破，積極創造成長？企業又該在哪裡刪減成本，在哪裡繼續投資？釐清優先順序，發展關鍵能力，並嚴苛看待其他成本的支出。此外，扭轉員工心態，進行靈活出擊，將為企業在競爭版圖上，佔好有利的戰鬥位置。

推翻平台巨人！

蘋果推出iPhone時，智慧型手機的市場中，有市佔率七〇%的黑莓機；谷歌推出電子郵件服務時，Hotmail和雅虎在市場上早已根基穩固。儘管進入市場較遲，它們卻能推翻既有的強大平台，成為新一代巨人。從成功企業的經驗與策略中，我們可以學習什麼？

誰說資源少，不能創新？

在資源匱乏、景氣低迷的環境裡，過去富足時代的商業模式已不再適用。企業必須學習變通，懂得重組、借用，沒有大量資源可以揮霍，就設法發揮創意吧！

大師專訪

葛史密斯的領導課

國際領導大師，EMBA雜誌最受歡迎的專欄作家葛史密斯首度來台，共有八百位企業界主管參與了這場盛會。

你所不知道的葛史密斯

台灣也是葛史密斯所造訪的第六十六個國家。到機場接他，他見面的第一句話是：「我們終於做到了！」

問你自己可以做什麼➡

企業透過各種努力讓員工投入，但是葛史密斯強調重點應該是，員工有沒有盡最大的努力讓自己投入。

編輯部報告

你有沒有盡最大努力？➡

「老闆很壞，所以呢？你要變成受害者？還是你要盡全力發展？」葛史密斯坦率地說，「最終，這是你的人生。」

世界企業案例

日本長壽企業的生命力

當企業大嘆經營艱辛時，一些日本百年企業卻依舊保持靈活身段，活躍於市場上。它們永續經營的秘訣是什麼？

瑞典廣告公司B-Reel執行長瓦克斯特

做還沒有人做過的事

B-Reel公司將科技與創意完美結合。它打破業界遊戲規則，公司雜誌讚譽它為「正在改變『廣告』的公司」。

美國「火箭律師」法律服務網路公司

大家一起團購法律服務

「如果公司有像大企業那樣的律師群就好了。」這是

新書新知

由新興市場開始，逆向創新

今天，成功創新的方程式已改為，先開發滿足新興國家的商品或商業模式，接著逆向推回已開發國家。

焦點話題

Google如何培養人才

谷歌的高階主管梅爾，被挖角出任雅虎CEO，引起全球矚目。事實上，谷歌已成為網路產業領導人才的搖籃。

顧問區

睿哲管理顧問公司總經理周昌湘／主答

如何規劃人員派駐中國策略

在企業經營成本不斷提高的環境下，外派所帶來的成效卻不如預期。我們該如何規劃最佳的派駐策略？

你知道嗎

如何當別人的老師

專欄

以生命感動生命的學習課

教練們互相分享，增進學習，正因每個人面對的情境都不同，所以需要更多的團隊智慧和學習。

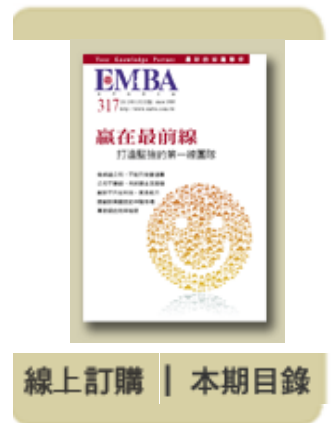
BCG洞見

不景氣時代的消費商機

四九%的中產階級計劃在未來十二個月內減少開支。消費者對未來有強大的焦慮感，企業該如何應對？

個人管理

演說家的五個秘密➡



線上訂購 | 本期目錄

許多中小企業主碰上法律相關問題時的心聲。

宏正自動科技董事長兼總經理陳尚仲

是努力，讓決策變成對的

拒絕代理商，業績會下滑，該怎麼辦？碰到兩難的狀況時，就問自己：你有多大的決心，讓決策變成是對的？

各單位請注意

建立團隊的八個原則

善用遊戲玩行銷

運動是門好生意

公司年復一年成功的秘密 ➡

打折，要大聲說出來 ➡

贏在顧客還沒進門之前 ➡

全球看板

智慧型手機拉高店面消費

知名管理顧問柯維辭世

外人更適合

公司用QR碼了嗎？

員工為何不誠實？

對聽眾而言，最重要的都是他們自己。因此，在準備演說內容時，記得從聽眾的角度開始出發。