

## 瞄準未來的最佳領導人

領導 | 雜誌文章 | [2018年9月號](#)

鄧嘉玲 Jane Deng

自2016年4月我們首度公布了「台灣執行長50強」後，本期，我們再度和本刊原文版及歐洲工商管理學院 ( INSEAD ) 研究團隊合作，選出台灣長期帶領企業表現績優的50位企業領導人。這次，鴻海精密董事長郭台銘仍高踞第一名。雖然前十名中的八名與之前同，但新進榜者比例頗高，顯現這兩年台灣各產業的興衰與經營的艱...

[收藏本文](#) [分享](#)

焦點企畫 Spotlight

## 1,700家B2B企業大調查：85%的公司輸在定價



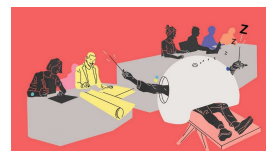
銷售與行銷 | 雜誌文章 | [2018年9月號](#)

榮恩·克姆席 Ron Kermisch, 大衛·伯恩斯 David Burns

拙劣的定價做法是隱形殺手，默默破壞公司的經濟狀況，卻數年都不會被察覺。以一家工業品製造大廠為例，它面臨低利潤率的困境，既不如競爭對手，也低於自身過去的表現。主要原因在於銷售獎金和定價策略之間搭配不當。這家製造商只根據銷售代表貢獻的營收，來決定他們的薪酬。因此，銷售代表也不願多費心力，讓任何一筆交易談...

[收藏本文](#) [分享](#)

## 睡愈好，領導力愈好



自我管理 | 雜誌文章 | [2018年9月號](#)

克里斯多夫·巴恩斯 Christopher M. Barnes

你每晚能有多少睡眠？多數人都知道，應該睡八小時，但工作、家庭和社交活動等通常每天耗時16小時以上，怎麼算都不可能睡到八小時。也許你覺得自己一晚睡上四、五個小時就能運作自如。也許你已習慣「紅眼」航班、時區改變和偶爾的通宵熬夜。你甚至可能把睡眠不足，當作是榮譽徽章。如果這些聽起來很熟悉，你並不孤...

---

## 看六類領導人 如何運籌帷幄

領導 | 雜誌文章 | [2018年9月號](#)



張彥文 Yen-Wen Chang

---

中國歷史上最為人稱道的「漢唐盛世」，代表人物分別是漢武帝和唐太宗。同樣開創盛世，但這兩個人的個性、領導風格，以及對待臣下的態度卻完全不同。《哈佛商業評論》全球繁體中文版的〈2018台灣執行長50強〉，專訪了其中12位企業家，也發現他們都有各自的管理風格。其實，風格無所謂優劣，只是不同，但都同樣能...

[收藏本文](#) [分享](#)

---

## 創新加整合，傳產企業賺錢能力奪冠

領導 | 雜誌文章 | [2018年9月號](#)

文■林珮萱

---

《哈佛商業評論》全球繁體中文版的「2018台灣執行長50強」名單出爐，儒鴻企業董事長洪鎮海名列總排名第5名，比起2016排名第7，又往前兩位。 ●洪鎮海 身分 / 創辦人 出生 / 1951年 學歷 / 致理商專 (現為致理科技大學) 國際貿易科 公司主要業務 / 生產彈性針織布料...

[收藏本文](#) [分享](#)

---

## 每項賺錢產品，都投入超過十年的研發

領導 | 雜誌文章 | [2018年9月號](#)

文■林珮萱

---

「在大陸，現在拿到上銀的產品就等於現金，」上銀科技董事長卓永財的一句話，道盡上銀今日的市場地位。 ●卓永財 身分 / 創辦人 出生 / 1942年 學歷 / 淡江大學會計系、舊金山大學行政管理學碩士 公司主要業務 / 滾珠螺桿、線性滑軌、單軸機器人等傳動控制與系統...

[收藏本文](#) [分享](#)

---

## 效能、創新、應變 締造雙榜執行長戰績

領導 | 雜誌文章 | [2018年9月號](#)

文■張彥文 Yen-Wen Chang

---

繼2016年以三家公司負責人入榜之後，徐旭東再度以遠傳電信和裕民

---

的「2018台灣執行長50強」，分別位居第10名及第37名。 ●徐旭東  
身分 / 創辦人、家族企業第二代 出生 / 1941年 學歷 / 交通大學管理  
學...

[收藏本文](#) [分享](#)

---

## 併購、育才並行 營收成長連四年逾一成

領導 | 雜誌文章 | [2018年9月號](#)

文■蔡立勳

採訪華新科技董事長焦佑衡這天，他剛結束十多天的健行、露營行程，從加拿大最北邊的埃爾斯米爾島 ( Ellesmere ) 返台一週。 ●焦佑衡 身分 / 家族企業第二代 出生 / 1961年 學歷 / 美國金門大學企業管理碩士 公司主要業務 / 被動元件 台灣執行長50強排名 / ...

[收藏本文](#) [分享](#)

## 勇闖對岸地產業，開發出97億元營收

領導 | 雜誌文章 | [2018年9月號](#)

文■張彥文 Yen-Wen Chang

台灣房仲業唯一的股票上市公司信義房屋，董事長周俊吉在《哈佛商業評論》全球繁體中文版的「2018台灣執行長50強」排名亮眼，位居21名，較2016的40名，進步近20名。 ●周俊吉 身分 / 創辦人 出生 / 1953年 學歷 / 文化大學法律系 公司主要業務 / 中古房屋買...

[收藏本文](#) [分享](#)

## 優化競爭力，半百老企業營收年增26%

領導 | 雜誌文章 | [2018年9月號](#)

文■林珮萱

豐興鋼鐵坐落於台中后里。這家1969年創立，即將滿五十歲的中部鋼筋大廠，因應時代蛻變，沒有停下改革腳步。 ●林明儒 身分 / 家族企業第二代 出生 / 1947年 學歷 / 淡水工商專校企管科 公司主要業務 / 型鋼與條鋼的生產製造及銷售 台灣執行長50強排名 / 23 ( 上屆...

[收藏本文](#) [分享](#)

## 危機企業拚轉型，躋身「特斯拉概念股」

領導 | 雜誌文章 | [2018年9月號](#)

文■林珮萱

你或許沒有聽過總部位於中大的和工業，但全球電動車龍頭特斯拉（Tesla）的每輛電動車，都少不了它。「除了第一代Roadster，之後Model S、Model X、到Model 3，特斯拉減速箱獨家供應商就是和，」和工業董事長沈國榮笑容滿面地說。 ●沈國榮 身分 / 併購者 ...

[收藏本文](#) [分享](#)

## 先聚焦再整合，「小」生意兩年多賺近百億

領導 | 雜誌文章 | [2018年9月號](#)

文■蔡立勳

站在滿是黃色吸音棉的無響室內，美律實業董事長廖祿立講解，如何在這空間內，測試電聲產品的聲音品質。 ●廖祿立 身分 / 創辦人、董事長 出生 / 1945年 學歷 / 大同工學院電機系（現為大同大學） 公司主要業務 / 電聲元件開發 台灣執行長50強排名 / 30（上屆未進榜） ...

[收藏本文](#) [分享](#)

## 海外布局、金融科技助攻，打敗大型金控

領導 | 雜誌文章 | [2018年9月號](#)

文■張彥文

在「2018台灣執行長50強」的名單中，玉山金控總經理黃男州，率領玉山這家中型金控，打敗許多知名大型金控，個人排名更從2016年的45名，進步到第35名。 ●黃男州 身分 / 專業經理人 出生 / 1965年 學歷 / 美國哈佛大學Program for Management D...

[收藏本文](#) [分享](#)

## 堅守「匹配」客戶，社區銀行十年股價翻三倍

領導 | 雜誌文章 | [2018年9月號](#)

文■張彥文

總部位在台南市的京城銀行，前身是台南區中小企業銀行，2005年，京城集團蔡天贊家族入主後，於2006年改制為京城銀行。全台僅66家分行，沒有任何海外據點，規模不大的京城銀行，在2009年之前，長期處於國內銀行的末段班，獲利不起眼，每股稅後純益僅0.02元，股東權益報酬率也僅有0.23%。 ...

[收藏本文](#) [分享](#)

## 國際化+智能化，成就全球百大工程公司

文■張彥文

中鼎集團是台灣最大的國際統包工程公司，所謂統包（EPC）是從設計（Engineering）、採購發包（Procurement）到建造施工（Construction），提供一條龍式的工程服務。中鼎集團總裁余俊彥，1973年退伍後，就進入中鼎前身中國技術服務社，從基層工程師做起，一路晉升，200...

收藏本文 分享

## 郭台銘、張忠謀蟬聯前兩強 陳泰銘首進榜衝上第六強

領導 | 雜誌文章 | [2018年9月號](#)



文■張彥文

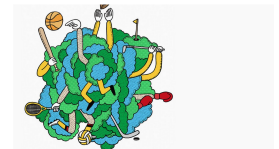
執行長之於企業的重要性無庸置疑，必須帶領企業持續成長、開創新局，關係到獲利表現及能否永續。只是台灣與歐美國情不同，在歐美，企業最高實際操盤手通常稱為「執行長」，但在台灣則不一定，因此本調查雖名為「台灣執行長50強」，但列入評比的負責人職稱不一定是執行長，可能掛名董事長、總裁或總經理等。本次調...

收藏本文 分享

關鍵論述 Features

## 啟動專案瘦身行動

組織管理 | 雜誌文章 | [2018年9月號](#)



羅絲·霍利斯特 Rose Hollister, 麥可·瓦金斯 Michael D. Watkins

「策略的本質就是選擇不做哪些事」，這是麥可·波特（Michael Porter）在《哈佛商業評論》深具啟發性的一篇文章裡的名言；那麼，執行的本質就是真的不去做那些事。這聽起來簡單，但是，組織實在很難取消既有的行動方案，即使這些方案與新的策略方向不一致。相反的，領導人不斷堆疊行動方案，可能導致高階主管...

收藏本文 分享

## 阿里巴巴形塑未來企業

策略 | 雜誌文章 | [2018年9月號](#)



曾鳴 Ming Zeng

2014年9月，阿里巴巴因為全球規模最大的股票首次公開發行（IPO）而成為頭條新聞。今日，該公司市值在全球排名前十大，全球銷售額

超過沃爾瑪 ( Walmart ) ， 並已擴張進入全球所有主要市場。創辦人馬雲也成為家喻戶曉的人物。自1999年成立以來，阿里巴巴的電子商務平台經歷大幅成長。然而，2007...

[收藏本文](#) [分享](#)

實戰作為 [How I Did It](#)

## 聯合勸募世紀大改造

[領導](#) | [雜誌文章](#) | [2018年9月號](#)



布萊恩·蓋拉赫 Brian Gallagher

我身為非營利組織的領導人，向別人要錢是我工作的很大一部分，而我樂此不疲。開口要錢並沒有大家想像的那麼困難。我在企業、政府、非營利機構等任何地方看到的最高效能領導人，驅動他們的力量包括目的、使命，以及覺得自己的工作正把世界變得更好的感受。如果從這種觀點向捐款人說明，你實際上只是在談論使命和目的，然後請...

[收藏本文](#) [分享](#)

哈佛個案研究 [HBR Case Study](#)

## 哈佛個案研究：餐廳品牌活化的路線之爭 堅持傳統？全面翻新？

[變革](#) | [雜誌文章](#) | [2018年9月號](#)

文■郭佳瑋、郭姿辰

「鳳蕙師，早安。」向旗艦店行政總主廚郭鳳蕙打招呼的是林謙和，穿著一襲俐落的深色西裝，梳著整齊的短油頭，臉上總是帶著親切微笑。他是四十年老牌順元連鎖餐廳現任的執行長，三年前從父親手中接下重擔，成為家族企業的第三代接班人。順元餐廳早先是一家中式小吃店，歷經三代經營，現已擴張為在台北共有三家的連鎖...

[收藏本文](#) [分享](#)

## 哈佛個案研究評論篇：餐廳品牌活化的路線之爭 堅持傳統？全面翻新？

[變革](#) | [雜誌文章](#) | [2018年9月號](#)

評論■張東豪、林敬源, 採訪整理■張彥文、蔡依庭 Yen-Wen Chang , Evelyn Tsai

(請見：哈佛個案研究：餐廳品牌活化的路線之爭 堅持傳統？全面翻新？) 評論一：涉及生存時，就必須改變 ■天成飯店集團執行長 張東豪 在經營企業的時候，一定都會視外界環境變化，有一些調整和做法上的因應，如果今天執行長希望做一些改變，應該回頭思考，當初設定的目標是什麼？ ...

[收藏本文](#) [分享](#)

構想觀察 Idea Watch

## 重新評價漸進式創新



研發 | 雜誌文章 | [2018年9月號](#)

十年前，歐洲工商管理學院 ( INSEAD ) 行銷學教授馬索·科斯特金斯 ( Marcel Corstjens ) 與一家包裝消費品業的多國籍公司員工，探討重振該公司最大品牌之一的方法。在三天的會議期間，他對該公司研發團隊的一小時簡報感到很有興趣。但其他與會的人卻不怎麼感興趣。他說：「原本應該可以發展出許多構想， ...

[收藏本文](#) [分享](#)

書摘 Book Review

## 跟上2050年 的世界

雜誌文章 | [2018年9月號](#)

面對資訊、生物科技迅速發展，與川普崛起、恐怖主義盛行、假新聞流竄等世事紛擾下，人類要如何在這些重大變革與個人的內在生命之間做調適？本書梳理了21堂核心課題，期盼讀者正視從個人到社會之蝴蝶效應，以及給予下一代順應萬變的世界觀，擁有清晰的見解。以下是本書的精采書摘。在這樣的世界裡，老師最...

[收藏本文](#) [分享](#)