

焦點企劃

40 利基策略

小池塘的大商機

在利基市場中，由於顧客較集中，替代選擇較少，往往能為公司帶來較豐厚的利潤。

48 如何殺出競爭紅海

為了避免產品大宗商品化，許多企業都知道應追求差異化。然而當大家都這麼做時，你該如何應戰？

58 建立你的B2B利基策略

小公司要在以大公司為核心的系統中生存，最好採取利基策略。



世界級

64 焦點人物/自然香調化妝品公司董事長布洛潔特 化妝品天后的行銷武器

身為CEO的布洛潔特不但親上購物頻道銷售產品，更搭著漆著品牌的巴士，在全美各地與顧客見面，創造她獨特的個人魅力。



72 創新事業/加拿大露露檸檬運動服飾公司 一見鍾情經營學

露露檸檬運動服飾透過免費的瑜伽課程，想盡辦法讓潛在顧客，對品牌一見鍾情產生好感。



78 借鏡日本/小松建機公司 立足日本，放眼世界

產業自由化曾使得小松陷於生死存亡的威脅，然而，卻因此讓小松鍛鍊出強健的經營體質。



觀念話題

84 杜拉克的三個策略思考技巧

如同科學家對於愛因斯坦大腦的好奇，令人不禁也想問：「彼得杜拉克是如何思考的？」



訓練發展

30 行動學習力量大

人力資源學者馬奎德指出，運用行動學習能培養團隊的領導力和默契。

最佳實務

94 西南航空用愛領導

西南航空不僅把員工當家人般對待，更創下了連續三十七年都賺錢的航空業傳奇。

BCG

100 組織設計的三大要素

好的組織設計，不僅能讓你的策略執行得更好，還能提升企業績效。

專訪

108 CEO Talk

美商3M台灣子公司總經理趙台生沒變成新台幣，就不叫創新。趙台生領導台灣團隊勇奪全球六十五個3M子公司的第一名。



管理集短篇

- 10 全世界最熱門的公司開課了！
- 12 輕忽不得的合作環節
- 14 最少的資源，最大的成效
- 16 每個機會都能賣東西
- 18 B2B銷售的三大趨勢
- 20 從毒舌評審看批評

你知道嗎

- 63 棒球教頭托瑞談領導
- 71 三個非問不可的問題
- 77 抱持一個理念的成功產品

顧問區

128 博士博數位人力資源公司總經理方至希／主答 當員工決定為其他部門效力

公司該如何建立起一個管道和機制，讓好人才持續留在公司內？